

两化融合管理体系贯标咨询

收费项目清单公示

一、机构全称

大连科易管理咨询有限公司

二、机构介绍

科易成立于 2006 年，是集管理咨询、体系咨询、信息化咨询（两化融合）及管理培训为一体的综合性咨询服务机构。十几年来，我们秉承“满足客户需求，超越客户期望”的服务理念，通过“诚信、务实、专业、创新”的落地式咨询，为 600 余家知名企业(集团)提供过服务，覆盖核电、通信、电子、医药、纺织等近 30 个行业。

我们不仅拥有专业突出、经验丰富的专家团队，站在企业战略高度，帮助企业有效推进两化融合体系建设，而且经过十几年的沉淀，我们丰富的案例库，可以为贯标服务提供强有力的技术支持，确保企业两化融合水平有“质”的提升。

“运用管理之道，持续创造价值”是科易的使命，我们愿意与常州企业一道，运用现代管理思想、标准和方法，共创价值！

三、项目清单

序号	服务项目名称	子项名称	服务内容	收费标准	小计
1	体系建立阶段	1.1 项目启动	1) 与高层管理者前期沟通，确定体系建立目标、管理者代表、贯标组织架构等事宜； 2) 指导企业确定项目领导小组和执行小组成员及职责，项目启动会议流程，及贯标工作实施方案等事宜； 3) 参加项目启动会议，并为领导层和项目组成员做贯标意识培训； 4) 指导企业两化贯标跟踪系统资料上传。 (2 人天)	5000 元/人天	10000 元
		1.2 标准解读培训	提供标准解读及体系实施应用培训。 (2 人天)	5000 元/人天	10000 元
		1.3 现状调研与诊断	1) 策划调研诊断方案并按方案深入现场进行实地调研，对标收集信息； 2) 两化融合现状水平评估，新型能力评估，四要素匹配性评估； 3) 对调研评估及对标结果形成差距分析报告； 4) 向高层领导解读差距分析报告，商定两化融合方针。 (6 人天)	6000 元/人天	36000 元
		1.4 体系分析与策划	1) 提供新型能力识别和确定专项培训； 2) 澄清战略定位，讨论确定可持续竞争优势需求清单及所需打造的新型能力清单； 3) 确定新型能力目标指标体系； 4) 确定两化融合实施（新型能力打造）策划方案，以及组织机构及业务流程优化方案、技术实现方案、数据开发和利用方案。	6000 元/人天	54000 元

			<ul style="list-style-type: none"> 5) 两化融合管理体系架构设计，确定体系文件编写方案； 6) 上述策划和方案报请高层领导审定。 7) 指导企业两化贯标跟踪系统资料上传。 <p style="text-align: center;">(9 人/天)</p>		
		1.5 体系文件的编制	<ul style="list-style-type: none"> 1) 体系策划结果说明及体系文件编写培训 2) 按策划方案编写管理手册，编写新的程序文件或引用原有程序文件，或引用所需的记录。 3) 体系文件的适用性及有效性评审和确认、批准； 4) 指导企业两化贯标跟踪系统资料上传。 <p style="text-align: center;">(6 人天)</p>	4000 元/人天	24000 元
2	体系实施阶段	2.1 体系文件发布实施	<ul style="list-style-type: none"> 1) 指导编制两化体系试运行方案； 2) 组织召开文件发布会，宣布体系文件正式实施，体系开始试运行； 3) 体系文件和两化融合实施方案导入培训； <p style="text-align: center;">(4 人天)</p>	5000 元/人天	20000 元
		2.2 体系试运行	<ul style="list-style-type: none"> 1) 指导两化体系文件应用实施、问题反馈及改进，包括文件优化和固化； 2) 指导四要素匹配性评价和优化调整，确保其有效性匹配与固化。 3) 运用 TOGAF 架构设计、项目管理方法、IT 治理、IRM 策略等技术方法。 <p style="text-align: center;">(10 人天)</p>	6000 元/人天	60000 元
		2.3 体系评估与监测	<ul style="list-style-type: none"> 1) 提供 GB23020 两化融合管理体系评估标准的培训； 2) 辅导落实体系自我诊断与评估。 3) 指导编制制定日常监视和测量计划，并按计划对新型能力目标指标、两化实施方案的执行情况、匹配性制度规范的执行情况进行监测。 4) 对评估和监测发现的问题进行改进辅导。 <p style="text-align: center;">(4 人天)</p>	6000 元/人天	24000 元

		2.4 内部审核	1) 内审员审核技能培训和考试; 2) 内部体系审核方案策划 3) 指导内审检查表的编制; 4) 指导内审员进行实地现场审核, 提出不符合项目。制定并实施纠正措施, 跟踪关闭不符合项; 5) 辅导内审实施过程相关报告的撰写。 (5 人天)	5000 元/人天	25000 元
		2.5 两化融合指标考核	1) 对两化融合考核指标完成情况进行考核; 2) 诊断企业关于考核策划实施是否有效, 给出相关建议。 (2 人天)	6000 元/人天	12000 元
		2.6 管理评审	1) 指导管理评审策划, 管理评审输入资料准备; 2) 指导按照策划要求和标准要求实施管理评审活动, 以评审适宜性、充分性和有效性; 3) 辅导各部门准备管理评审输入; 4) 参加企业管理评审会, 为管理评审报告输出及改进提供支持。 (2 人天)	5000 元/人天	10000 元
		2.7 持续改进	1) 评估企业体系的运行是否完全遵循 PDCA 循环; 2) 为企业的持续改进提出建议。	---	---
3	体系评定阶段	配合第三方评定	1) 辅导企业申请第三方评定; 2) 迎接两化评定准备培训; 3) 指导对文件评审中的问题予以改进; 4) 审查现场提供全方位支持; 5) 为不符合项改进进行指导。 (5 人天)	3000 元/人天	15000 元
备注: 共计 57 人天。人天费用为综合费用, 包括非现场工作量					
合计	服务收费总价: 叁拾万元人民币 (300,000 元)				

注: 最终合同内容和价格由双方协商确定。

四、附件

1、此件不予公示

2、营业执照扫描件



3、用户评价

大杨集团对科易咨询的评价

大连科易管理咨询有限公司是我们非常信赖的合作伙伴。曾为我们大杨集团及下属企业提供过两化融合管理体系贯标咨询、辽宁省省长质量奖、大连市市长质量奖、工业互联网平台申报、海关 AEO 信用管理体系建设、医疗器械管理体系搭建等很多专业咨询服务。我们获得的大连市市长质量奖金奖、辽宁省省长质量奖银奖等荣誉与科易咨询密不可分；标杆智能工厂贸大公司在两化融合贯标评定时获得了权威机构“国家信息安全发展研究中心”高度评价和认可并成为良好案例，更是科易咨询专业辅导的成果。

科易咨询的团队非常优秀，对现代管理理论、标准和方法非常熟悉，实践应用能力也很深厚。他们擅长企业诊断，拥有极其敏锐的洞察力，能在很短的时间内发现企业的痛点；他们擅长企业顶层一体化设计，提出的痛点解决方案，不是单纯的“头痛医头，脚痛医脚”，而是把握全局后综合判断的结果；他们擅长把复杂的理论简单化、通俗化，让企业人员更容易理解和掌握，并在企业轻松落地；他们的专业水准和极强的项目驾驭能力，能够赢得高层管理者信赖，调动全员积极参与，如期实现各个项目目标，为企业创造价值。

通过科易咨询团队的辅导，我们对体系建设有了更加深刻的认识，我们的战略、我们的优势、我们要打造的能力更加清晰，我们的管理目标、管理路径更加明确，我们的管理制度更加健全，我们的两化融合规划和方案都能迅速落地，最关键的是我们所有人员均能转变认知，全员投入到管理体系建设中来，积极参与数字化转型，大量数据得以开发和



利用，以数据为驱动，“数据-技术-业务流程-组织架构”形成良性循环，推动了生产效率的快速提升，带来了我们订单数量几何级数的增长，真正创造了价值。

发自内心的感谢科易咨询团队，给我们提供的各类专业支持，未来我们还会持续合作，共创价值！



两化融合管理体系技能测试



毕灵 于2017年12月2日参加两
化融合管理体系贯标咨询服务人员技能
测试，成绩合格。

身份证号：420106196911093623

编 号：CSAM00017IIIIMSE010001302

有效期限：2018年1月22日 - 2021年1月21日

查询网址：www.cspiii.com



两化融合管理体系技能测试



李贵念 于2017年12月2日参加两
化融合管理体系贯标咨询服务人员技能
测试，成绩合格。

身份证号：210222198010234412

编 号：CSAM00017IIIIMSE010001402

有效期限：2018年1月22日 - 2021年1月21日

查询网址：www.cspiii.com





4、机构负责人和业务联系人、电话、邮箱、地址等。

公司负责人：毕灵

联系电话：18641144377

邮 箱：keydl@keydl.com

业务联系人：李贵念

联系电话：18940808798

邮 箱：d11gn888@163.com